



**Bosna i Hercegovina
Federacija Bosne i Hercegovine
GRAD SARAJEVO
JU „Muzej savremene umjetnosti ARS AEVİ Sarajevo“**

**PROGRAM RADA
JU „MUZEJ SAVREMENE UMJETNOSTI ARS AEVİ SARAJEVO“
SA FINANSIJSKIM PLANOM ZA 2020. GODINU**

Sarajevo, januar 2020. godine

PROGRAM RADA
JU „MUZEJ SAVREMENE UMJETNOSTI ARS AEVI SARAJEVO“
SA FINANSIJSKIM PLANOM ZA 2019. GODINU

I UVODNI DIO

Program rada JU „Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo“ (u daljem tekstu „Muzej“) sa finansijskim planom za 2020. godinu sačinjen je u skladu sa članom 13. Odluke o osnivanju Javne ustanove „Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo“ („Službene novine kantona Sarajevo“ broj 49/17) i Programom rada Gradskog vijeća Grada Sarajeva za 2020. godinu, te Odlukom o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa i organizacija („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 29/12, 11/17 i 8/18).

Program rada JU „Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo“ sa finansijskim planom za 2020. godinu obuhvata period od 01.01.2020. godinbe do 31.12.2020. godine, a programske aktivnosti i zadaci sistematizirani su prema vrstama, rokovima izrade i nosiocima izvršenja aktivnosti i zadataka.

Predmetni dokument ima za cilj upoznavanje sa programskim, ali i drugim, dopunskim aktivnostima JU „Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo. Kod izrade plana i programa rada za 2020. godinu vodilo se računa o aktuelnom stanju u oblasti kulture na širem području grada, s ciljem podizanja broja i kvalitete u domenu planiranih kulturnih zbivanja. Pored informacija vezanih za osnovnu djelatnost, program rada daje i uvid u krajnji poslovni učinak Muzeja, u čijem se daljem kontekstu zatim delegiraju prijedlozi, mjere i rješenja, koja bi u sadejstvu sa pravovremenom reakcijom Osnivača, zasigurno odgovorila i na preostala pitanja, poput trajnog rješavanja prostora u koji bi se Muzej smjestio te bržeg i boljeg razvoja kulture i savremene umjetnosti u našem gradu.

1.1 Naziv, osnivač, sjedište, identifikacioni broj Muzeja

Naziv: JU „Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo“

Osnivač: Gradsko vijeće Grada Sarajeva

Sjedište: Čobanija 5, Sarajevo

Identifikacioni broj: 4 2 0 2 5 0 8 2 8 0 0 0 5

1.2 Struktura korisnika i djelatnost Muzeja

Djelatnost Muzeja određena Zakonom o ustanovama ("Službeni glasnik R BiH" broj: 6/92, 8/93 i 13/94) i Odlukom o osnivanju JU „Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo“ je sljedeća; Muzej obavlja muzejsku djelatnost u skladu sa zakonom i u odnosu na muzejski materijal kolekcije ARS AEVI, odnosno:

- Istražuje, prikuplja, obrađuje, održava, sređuje, zaštićuje, čuva i izlaže muzejski materijal i građu;
- Čuva muzejski materijal od oštećenja, uništenja i nestajanja;
- Obezbeđuje mjere zaštite muzejskog materijala, posebno za vrijeme ratnog ili vanrednog stanja;
- Obezbeđuje korištenje muzejskog materijala u kulturne, naučne, vaspitno-obrazovne i druge svrhe putem njegovog prezentiranja u okviru stalnih ili povremenih izložbi i na drugi način;
- Omogućava naučnim i stručnim radnicima proučavanje muzejskog materijala;

- Brine se o čuvanju i održavanju muzejskog materijala koji se nalazi van muzeja na području na kojem obavlja svoju djelatnost;
- Obavlja naučno istraživački rad u skladu sa zakonom;
- Objavljuje rezultate svog stručnog i naučnoistraživačkog rada putem vlastitih publikacija i na drugi način;
- Ostvaruje saradnju na području Bosne i Hercegovine i međunarodnu saradnju u oblasti muzejske djelatnosti;
- Obavlja i druge poslove utvrđene zakonom.

Djelatnost Muzeja može se proširiti ili promijeniti, a Muzej može obavljati i drugu djelatnost koja je od značaja za obavljanje muzejske djelatnosti i ostvarivanje prava korisnika, u skladu sa zakonom.

1.3 Korištenje Muzejske građe

U okviru imovine kojom Muzej raspolaže, posebno mjesto zauzimaju muzejski materijal od naučne i kulturne vrijednosti i knjižni fond kao posebne kolekcije knjiga nazvane po gradovima osnivačima. Muzejski materijal sačinjavaju svi predmeti koji imaju naučnu i umjetničku vrijednost u okviru disciplina koji se proučavaju u Muzeju i služe kao autentični materijal za muzejske izložbe i fondove, uključujući sve vrste odgovarajuće dokumentacije.

Muzej trenutno raspolaže sa deset kolekcija realiziranih u jedinstvenom procesu saradnje s muzejima, centrima i fondacijama za savremenu umjetnost iz Sarajeva, Milana, Prata, Ljubljane, Venecije, Beča, Bolognana, Istanbula i Podgorice formiranih u periodu od 1992. godine do 2012. godine. Više od 150 renomiranih umjetnika iz svih dijelova svijeta svojim su radovima formirali Kolekciju Ars Aevi.

KOLEKCIJA MILANO (1994-1999)

U periodu 1994. –1999. nizom od 14 individualnih izložbi održanih u Centru savremene umjetnosti Spazio Umano Milano formiran je prvi nukleus Kolekcije Ars Aevi. Umjetnički direktor, osnivač ovog nukleusa, Enrico R. Comi pozvao je Michelangela Pistoletta da svojim djelom *“La Porta dello Specchio”* otvorи vrata procesu formiranja kolekcije Muzeja savremene umjetnosti u Sarajevu. Prva izložba “Kolekcije Milano” otvorena je u oktobru 1994. godine.

ORGANIZATORI:

Centro Arte Contemporanea Spazio Umano Individualne izložbe

Umjetnički direktor: Enrico R. Comi

Umjetnici: Michelangelo Pistoletto, Carla Accardi, Bizhan Bassiri, Tony Cragg, Inspection “Medical Hermeneutics” (Sergej Anufriev, Vladimir Fjodorov, Pavel Pepperstein), Dimitris Kozaris, Juan Muñoz, Hidetoshi Nagasawa, Goran Petercol, Alfredo Pirri, Dmitri Prigov, Dubravka Rakoci, Ettore Spalletti, Franz West

KOLEKCIJA PRATO (1996)

Bruno Corà, umjetnički direktor Muzeja savremene umjetnosti Luigi Pecci u Pratu, organizira izložbu na koju poziva deset umjetnika koji svojim djelima formiraju novu jedinicu Kolekcije Ars Aevi. Izložba “Kolekcija Prato” održana je u Muzeju Luigi Pecci u Pratu u ljeto 1996. godine. Pod naslovom “Ars Aevi” publikovan je katalog ove izložbe koji je tada usvojen kao ime za cijeli Projekt.

ORGANIZATORI:

Centro per l'Arte Contemporanea Luigi Pecci Kolektivna izložba "Ars Aevi 2000" Umjetnički direktor: Bruno Corà

Umjetnici: Stephan Balkenhol, Daniel Buren, Enrico Castellani, Jan Dibbets, Jannis Kounellis, Sol LeWitt, Eliseo Mattiacci, Roman Opalka, Panamarenko, Jaume Plensa

KOLEKCIJA LJUBLJANA (1996)

Na raskršću 1996. godine i 1997. godine u Modernoj galeriji Ljubljana održana je izložba kojom je formiran treći nukleus Kolekcije Ars Aevi. Umjetnička direktorica "Kolekcije Ljubljana" i direktorica Moderne galerije Ljubljana Zdenka Badovinac poziva umjetnike da s trinaest umjetničkih djela kreiraju novi nukleus Kolekcije Ars Aevi.

ORGANIZATORI:

Moderna galerija Ljubljana

Kolektivna izložba "Za muzej sodobne umetnosti Sarajevo 2000" Umjetnički direktor: Zdenka Badovinac

Umjetnici: Marina Abramović, Evgeny Asse - Vadim Fishkin - Dimitri Gutoff - Viktor Misiano, Mirosław Bałka, Günter Brus, Sophie Calle, Richard Deacon, IRWIN, Anish Kapoor, Marjetica Potrč, Thomas Schütte, Andres Serrano, Bill Viola, V.S.S.D

KOLEKCIJA VENECIJA (1997)

U vrijeme održavanja Venecijanskog bijenala 1997. godine, saradnjom između Fondazione Bevilacqua la Masa i Fondazione Querini Stampalia u Veneciji, realizirana je izložba "Artisti per Sarajevo" kojom je Kolekcija Ars Aevi obogaćena djelima devet eminentnih svjetskih umjetnika. Izložba "Kolekcije Venecija", čiji je umjetnički direktor Chiara Bertola, bila je uvrštena u oficijelni program Venecijanskog bijenala.

ORGANIZATORI:

Fondazione Bevilacqua la Masa i Fondazione Querini Stampalia Kolektivna izložba "Artisti per Sarajevo"

Umjetnički direktor: Chiara Bertola

Umjetnici: Alighiero Boetti, Nan Goldin, Ilya Kabakov, Joseph Kosuth, Julian Opie, Mimmo Paladino, Remo Salvadori, Cindy Sherman, Rosemarie Trockel

KOLEKCIJA BEČ (1998)

Lóránd Hegyi, umjetnički direktor Muzeja moderne umjetnosti Stiftung Ludwig Wien, pozvao je 46 umjetnika iz svih dijelova svijeta da u oktobru 1998. godine postave svoja djela za Ars Aevi u izložbenim prostorima ovog muzeja. Djela "Kolekcije Beč" istovremeno su predstavljena reprezentativnim katalogom "Sarajevo 2000".

ORGANIZATORI:

Museum moderner Kunst Stiftung Ludwig Wien Kolektivna izložba "Sarajevo 2000"

Umjetnički direktor: Lóránd Hegyi

Umjetnici: Polly Apfelbaum, Nora Aslan, Txomin Badiola, Domenico Bianchi, Lee Bul, Pedro Cabrita-Reis, Maurizio Cannavacciuolo, Eugenio Cano, Andrés Compagnucci, Gianni Dessì, Braco Dimitrijević, Orshi Drozdik, Gloria Friedmann, Bernard Frize, Gideon Gechtman, Alex Hartley, Mona Hatoum, Dean Jokanović-Toumin, Birgit Jürgenssen, Massimo Kaufmann, Herwig Kempinger, Komar & Melamid, Svetlana Kopytiansky, Brigitte Kowanz, Robert Kushner, Bertrand Lavier, Daniela Leupold-Löwenthal, Felice Levini, Lena Liv, László Mulasics, Muntean/Rosenblum, Han Myung-Ok, Richard Nonas, Dennis Oppenheim, Cornelia Parker, Pascal Pinaud, Sándor Pinczehelyi, David Salle, Sean Scully, Kim Soun-gui, Nebojša Šerić- Shoba, Lee Ufan, Martin Walde, Lawrence Weiner, Lois Weinberger, Yoon Young-Seok

KOLEKCIJA SARAJEVO (1994-1997)

“Kolekcija Sarajevo” formirana je u Sarajevu u periodu 1994-1997 pod umjetničkim rukovodstvom Izete Građević. Ova kolekcija sadrži djela najeminentnijih savremenih umjetnika iz Bosne i Hercegovine i rad Christiana Boltanskog koji je ovaj umjetnik postavio u Sarajevu 1994. godine, za vrijeme opsade grada.

ORGANIZATORI:

Obala Art Centar

Individualne izložbe

Umjetnički direktor: Izeta Gradević

Umjetnici: Christian Boltanski, Edin Numankadić, Nusret Pašić, Mustafa Skopljak, Danica Dakić

KOLEKCIJA OPEN SPACE (1998-2006)

Selektori “Kolekcije Open Space”, formirane u Sarajevu, u periodu 1997-2003, Meliha Husedžinović, Ingamay Beck, Muhamed Karamehmedović, Chiara Bertola i Azra Begić, uvrstili su u Kolekciju Ars Aevi djela najeminentnijih bosanskohercegovačkih umjetnika i umjetnika čije je stvaralaštvo vezano za Sarajevo.

ORGANIZATORI:

Open Space

Individualne izložbe

Umjetnički direktori: Meliha Husedžinović, Ingamay Beck, Muhamed Karamehmedović, Chiara Bertola, Azra Begić

Umjetnici: Jusuf Hadžifejzović, Radoslav Tadić, Anto Kajinić, Jan Håfström, Enes Sivac, Fikret Libovac, Emilio Vedova, Franjo Likar, Halil Tikveša

KOLEKCIJA BOLOGNANO (1999-2003)

U periodu od 1999. do 2003. godine, Lucrezia De Domizio Durini, izabrala je djela šest umjetnika koji su formirali “Kolekciju Bolognano”. Radovi Josepha Beuysa i Marca Bagnolia su prezentirani u Sarajevu 1999. i 2001. godine, a cijela Kolekcija Bolognano je izložena u Bognanu u julu 2003. godine.

ORGANIZATORI:

Il Clavicembalo – Istituto d’ Intercomunicazione Culturale in Bolognano

Individualne i kolektivne izložbe

Umjetnički direktor: Lucrezia De Domizio Durini

Umjetnici: Joseph Beuys, Marco Bagnoli, Ingeborg Lüscher, Emanuel Dimas de Melo Pimenta, Mirsad Šehić, Renzo Tieri

KOLEKCIJA RANDES-VOUS (2001)

Godine 2001. u Sarajevu je realiziran niz od šest izložbi “Rendez-vous Ars Aevi” na kojim su sudjelovali po tri umjetnika, jedan iz Sarajeva, jedan s Istoka i jedan sa Zapada. Sa ovih 18 djela, mlađi umjetnici formirali su zaseban nukleus pod nazivom “Kolekcija Rendez-vous 2001”. Selektori ovih izložbi bili su umjetnički direktori nukleusa Kolekcije Ars Aevi.

ORGANIZATORI:

Ars Aevi Sarajevo

Selektori: Enrico R. Comi, Lóránd Hegyi, Zdenka Badovinac, Bruno Corà, Chiara Bertola i Lucrezia De Domizio Durini

Umjetnici: Anela Šabić & Suzana Cerić, Gleb Vysheslavski, Szabolcs Hajdu, Annie Ratti, subREAL, Alma Suljević, Sieglind Gabriel, Dejan Habicht i Tanja Lažetić, L.A. Raeven, Šejla Kamerić, Damir Nikšić, Vittorio Messina, Maja Bajević, Marko Peljhan, Elisabetta di Maggio, Anur, Mario Bottinelli Montandon, Marco Cardini

KOLEKCIJA ISTANBUL (2007)

U martu 2007. godine, Kolekcija Ars Aevi je, kroz suradnju s Gradom Istanbulom i Centrom za suvremenu umjetnost Beral Madre, obogaćena još jednim nukleusom, Kolekcijom Istanbul.

Donatorsku osnivačku izložbu *Susjedi u dijalogu – Kolekcija Istanbul za Muzej savremene umjetnosti Ars Aevi Sarajevo* pripremila je kritičarka umjetnosti Beral Madra.

ORGANIZATORI:

Centre for Contemporary Art BM

Kolektivna izložba "Susjedi u dijalogu – Kolekcija Istanbul za Muzej savremene umjetnosti Ars Aevi Sarajevo" Umjetnički direktor: Beral Madra

Umjetnici: Steve Sabella, Wafaa Yasin, Sanan Aleskerov, Lamia Joreige, Vahram Aghasyan, Khaled Hafez, Shalva Khakhnashvili, Farhad Moshiri, Dilek Winchester, grupa Xurban i Andrej Đerković

KOLEKCIJA PODGORICA (2012)

U povodu obilježavanja 20 godina Projekt Ars Aevi 2012. godine predstavljena je nova kolekcija za Ars Aevi u Umjetničkoj galeriji BiH, pod nazivom Fluidentiteti. Umjetnici iz cijelog svijeta prihvatali su poziv Petra Ćukovića, prestižnog kritičara umjetnosti i umjetničkog direktora Kolekcije Podgorica, da se priključe Projektu Ars Aevi i daruju svoja djela za budući sarajevski Muzej.

ORGANIZATORI:

Centar savremene umjetnosti Crne Gore Grupna izložba

Umjetnički direktor: Petar Ćuković

Umjetnici: Oleg Kulik, Vlado Martek, Blue Noses, Milija Pavićević, Ilija Šoškić, Raša Todosijević, Jelena Tomašević, Natalija Vujošević

Kombinacija umjetničkih vrijednosti Ars Aevi Kolekcije, unikatnog arhitektonskog dizajna Renza Piana, arhitekte koji je projektirao muzeje našeg vremena, podrške UNESCO-a, Evropske unije i internacionalnih partnera, posvećenost i saradnja lokalnih vlasti, ministara i institucija BiH, Ars Aevi čine projektom univerzalnog značaja.

1.4 Način pribavljanja muzejskog materijala

Kolekcija Ars Aevi je jedna od najprestižnijih internacionalnih kolekcija savremene umjetnosti u Evropi. Proces njenog formiranja još uvijek traje, a ostvaruje se u saradnji sa prestižnim evropskim muzejima, galerijama, centrima i fondacijama za savremenu umjetnost prema originalnom modelu koji omogućava njen stalni razvoj i obogaćivanje.

Kolekcija Ars Aevi danas posjeduje djela 150 umjetnika iz grupe svjetskih stvaralaca najvećeg ugleda. Neortodoksnim pristupom formiranja ove kolekcije danas je prepoznat u internacionalnim krugovima savremene umjetnosti kao jedan od najoriginalnijih muzeoloških postupaka formiranju ovakve zbirke. Koncept je takav da se kolekcija sarajevskog muzeja formira primjenom jedinstvenog modela saradnje sa evropskim, prije svega mediteranskim, muzejima, centrima i fondacijama savremene svjetske umjetnosti. Prvi i najznačajniji koraci ove inicijative razvijani su u Italiji. Umjetnički direktori najuglednijih muzeja, centara i galerija savremene svjetske umjetnosti Italije, Slovenije i Austrije, a zatim i Bosne i Hercegovine, Turske, Crne Gore sa svojim institucijama, postaju osnivači Kolekcije Ars Aevi. Oni preuzimaju ulogu selektora Kolekcije Ars Aevi i u ime Ars Aevija prave odabir grupe umjetnika iz svih dijelova svijeta i kao kustosi predstavljaju svoj rezultat na izložbi odabranih umjetničkih djela koja je uvrštena u redovnu djelatnost njihove institucije. Na ovaj način se formiraju "nukleusi Kolekcije Ars Aevi", imenovani po gradu nastanka.

Sličan model proveden je u procesu formiranja prethodno nastalih nukleusa Kolekcije Ars Aevi, u Miljanu (od 1994), u Pratu (1995), Veneciji (1996), Ljubljani (1997), Beču (1998), Sarajevu (1999), Bolonjanu (2003), Istanbulu (2007), Crnoj Gori (2012). Nakon održane osnivačke izložbe, novi nukleus Kolekcije partner doprema u Sarajevo, gdje se promotivnom izložbom novi nukleus zvanično pridružuje Kolekciji Ars Aevi. U cijelom ovom procesu, Ars Aevi daje potpunu nezavisnost svojim kustosima, i od njih se traži samo da u cijelosti poštuju princip internacionalne selekcije umjetnika (ne više od 20 % iz iste zemlje, tj. na 10 pozvanih umjetnika samo 2 mogu biti iz vlastite države), i predanost visokom kvalitetu djela, dok selektore poziva na saradnju direktno generalna direkcija Ars Aevija slijedeći najviše profesionalne i etičke kriterije. Nakon veoma dobrog rezultata u prvoj fazi djelovanja, proces formiranja kolekcije se nastavlja po istom principu.

1.5. Smještaj muzejskog materijala

Muzejski materijal treba da bude smješten u prostorijama koje su dostupne javnosti. Muzejski materijal koji nije izložen treba da bude sistemski sređen u odgovarajućim zbirkama i depoima. Rukovalac zbirke može biti jedan stručnjak ili više njih, što zavisi od karaktera zbirke, a bira ga direktor Muzeja. Rukovalac zbirke snosi moralnu i materijalnu odgovornost za povjerenu zbirku. U toku je priprema nove postavke, a nakon prebacivanje muzejske imovine sa lokacije TC Skenderija u Gradsku vijećnicu gdje će umjetnička djela biti smještена do okončanje izgradnje objekta muzeja Ars Aevi, te će na taj način jedna od najvrednijih evropskih zbirk savremene umjetnosti konačno dobiti trajni smještaj.

1.6 Razgledanje, proučavanje, objavljivanje muzejskog materijala, fotografisanje, snimanje i kopiranje

Za razgledanje, proučavanje, objavljivanje, fotografisanje, filmsko snimanje, mjerjenje, precrtavanje ili kopiranje muzejskog materijala može se vršiti samo po odobrenju direktora Muzeja. Svi zaposlenici Muzeja dužni su da preduzimaju sve potrebne mjere za obezbjeđenje muzejskog materijala od požara, krađe, oštećenja ili uništenja.

1.7 Registracija muzejskog materijala

Registrovanje muzejskog materijala vrši se na osnovu općih akata Muzeja o registrovanju i rukovanju muzejskim materijalom. Muzej obavezno vodi ulaznu i izlaznu knjigu muzejskog materijala, inventar, kartoteku, fototeku i knjigu poklona.

Revizija muzejskog materijala se vrši jednom u 10 godina i vrši je komisija imenovana u tu svrhu. Komisiju imenuje Upravni odbor Muzeja.

1.8 Upravljanje i rukovođenje u Muzeju

Organ upravljanja u Muzeju je Upravni odbor od tri člana, čiji je način izbora, sastav i nadležnosti određen članom 8. Zakona o ministarskim, vladinim i drugim imenovanjima Federacije Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", br: 12/03, 34/03 i 65/13), članom 38. Statuta Grada Sarajeva ("Službene novine Kantona Sarajevo" broj 34/08 - prečišćeni tekst), članom 7. Odluke o osnivanju Javne ustanove "Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo" (Službene novine Kantona Sarajevo" broj 49/17), a u skladu sa tačkom II Odluke o standardima i kriterijima za imenovanje na na poziciju predsjednika i članova upravnog i nadzornog odbora Javne ustanove "Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo" ("Službene novine Kantona Sarajevo" broj 30/08) i članom 30. Pravila

Javne ustanove „Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo“ broj 01/04-05-3827-5/18 od 18.07.2018. godine

Organ kontrole poslovanja u Muzeju je Nadzorni odbor čiji je način izbora, sastav i nadležnosti određen članom 8. Zakona o ministarskim, vladinim i drugim imenovanjima Federacije Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", br: 12/03, 34/03 i 65/13), članom 38. Statuta Grada Sarajeva ("Službene novine Kantona Sarajevo" broj 34/08 - prečišćeni tekst), članom 9. Odluke o osnivanju Javne ustanove "Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo" ("Službene novine Kantona Sarajevo" broj 49/17), a u skladu sa tačkom II Odluke o standardima i kriterijima za imenovanje na na poziciju predsjednika i članova upravnog i nadzornog odbora Javne ustanove "Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo" ("Službene novine Kantona Sarajevo" broj 30/08) i članom 32. Pravila Javne ustanove „Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo“ broj 01/04-05-3827-5/18 od 18.07.2018. godine.

Organ rukovođenja u Muzeju je direktor čiji je izbor, imenovanje i razrješenje dužnosti regulisan članom 29. stav 1. Uredbe sa zakonskom snagom o ustanovama ("Službeni list RBiH" br. 6/92 i 8/93), članom 30. Pravila Javne ustanove "Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo" broj: 01/04-05-3827-5/18 od 18.07.2018. godine i članom 8. stav 2. Odluke o osnivanju Javne ustanove "Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo" ("Službene novine Kantona Sarajevo" broj 49/17).

1.9 Organizacija rada u Muzeju

S obzirom da je Muzej osnovan krajem 2018, rukovodeću poziciju čini direktor i jedan zaposleni radnika na poziciji Stručnog savjetnika za pravna pitanja sa VSS stručnom spremom. U cilju što učinkovitijeg ostvarenja djelatnosti Muzeja u 2020. godini planirano je angažovanje jednog zaposlenog na poslovima finansija, te saradnike na ugovor o djelu, u funkciji kustosa, kako bi se uspješno obavljala muzejska djelatnost.

2.0 Vanjski saradnici

Muzej će u svom radu po potrebi, a sve u interesu usluga muzeja, ostvariti saradnju sa Ministarstvom civilnih poslova, federalnim Ministarstvom kulture i sporta, kantonalnim Ministarstvom culture I sporta, Fondacijom za muzičke, scenske i likovne umjetnosti, JP, obrazovnim ustanovama, te nevladinim i drugim organizacijama i internacionalnim partnerima, zbog zemalja osnovača kolekcije, sa posebanom fokusom na Italiju kao jednu od zemalja koja je do sada pružila najveću pomoć, te ambasadama.

Muzej će u svom radu po potrebi, a sve u interesu usluga muzeja, ostvariti saradnju sa vladinim i nevladinskim organizacijama na lokalnom i internacionalnom nivou.

2.1 Finansiranje Muzeja

Muzej se finansira iz

- sredstava Osnivača;
- sredstava iz naplate ulaznica, stručnih publikacija, kataloga, knjiga, vodiča i razglednica;
- sredstava iz naknada za obavljanje intelektualnih i drugih usluga;
- iz legata, poklona, zavještanja i drugih izvora u skladu sa zakonom.

2.2 Planovi i Programi rada

Upravni odbor na prijedlog direktora utvrđuje planove rada i razvoja, kao i godišnji program rada, o čemu informiše Gradsko vijeće i pribavlja njihovu saglasnost.

Mjesečne operativne Planove i programe rada donosi Direktor.

2.3 Programska orijentacija za naredni period- Misija, vizija, ciljevi,

MISIJA: Muzeja je Kontinuiran rad na razvoju kulture i umjetnosti u gradu Sarajevu.

Ars Aevi generiše pozitivan doprinos ka promjeni imidža Sarajeva, Bosne i Hercegovine i šireg geopolitičkog regiona Balkana na međunarodnoj i umjetničkoj, kulturnoj, političkoj i ekonomskoj sceni i postaje najzanimljiviji projekt svjetske savremene umjetnosti. Ars Aevi je promotor za razvoj društvene i socijalne infrastrukture i sadržaja, koji će pomoći ljudima da postanu aktivni članovi društva.

VIZIJA: Kolektivizacija svijesti građanstva, bazirana na kvaliteti iskonskih umjetničkih vrijednosti.

Ars Aevi je mjesto susreta i mreže suživota i zajedništva među lokalnim, regionalnim i svjetski poznatim centrima kreativnosti, koji doprinosi mentalnom razvoju ljudi.

CILJEVI: U funkciji ostvarenja vizije temeljni ciljevi koje Muzej želi postići svojim djelovanjem su: Poticanje građanstva na aktiviranje, praćenje, uključivanje i sudjelovanje u razvoju kulture kroz savremenu umjetnost;

- Realizacija svih manifestacija značajnih za Grad Sarajevo ali i saradnja sa ostalim muzejima u BiH i izvan nje;
- Izgradnja infrastrukture za Muzej;
- Stvaranje optimalnih uvjeta za kontinuirano prezentiranje visoko rangiranih kulturnih sadržaja;
- Povećanje broja kulturnih programa i projekata;
- Producija i koprodukcija umjetničkih djela;
- Izdavaštvo i suizdavaštvo različitih publikacija.

Iako je u proteklom periodu mnogo urađeno po pitanju razvoja savremene umjetnosti, to ni u kom slučaju ne znači da će taj kontinuirano aktivan učinak ujedno osigurati i daljnji nastavak tako uspješnog procesa. Ohrabrujuća je činjenica da se ambijent za kulturu i savremenu umjetnost iz godine u godinu poboljšava, i to prije svega, velikim zalaganjem osnivača Javne ustanove "Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo", ali i drugih institucija kulture pa i udruženja gradana, te pojedinaca koji djelujući uglavnom na bazi entuzijazma daju vrlo značajan doprinos. Jasno je da pojedinačna, nesistemska, sporadična, improvizatorska i tome slična djelovanja definitivno nisu i ne mogu biti realni elementi koji na koncu mogu dovesti do konkretnog poboljšanja u predmetnoj oblasti.

Ars Aevi je "Kreativni motor" za širu regiju, koji koordinira regionalne kreativne centre i ljudi koristeći savremenu umjetnost kao platformu za kreativnost. Da bi se to postiglo, Ars Aevi umrežava regionalnu i međunarodnu zajednicu kreativnosti, koristeći savremenu umjetnost kao mjesto susreta umjetnika, poslovne zajednice i građana. Uz to, Ars Aevi razvija nove alate za društveno uključivanje i kreativni razvoj, što regiji daje novu političku i društvenu dimenziju.

2.4 Plan realizacije programskih aktivnosti

2.4.1. Stvaranje uslova za izgradnju zgrade Muzeja/Centra Ars Aevi

a) Aktivnosti na sanaciji i održavanju Mosta Ars Aevi

Odabran/a/dodijeljena lokacija za izgradnju zgrade Muzeja Ars Aevi nalazi se u središtu grada, poslovno-rezidencijalnom centru Marijin Dvor, uz neposrednu obalu sarajevske rijeke Miljacke, koja ima za cilj integrirati stambeni dio grada, naselje Grbavica, s druge strane rijeke, s postojećim muzejskim prostorom i budućim sveučilišnim područjem, Kampusom, koje se nalazi s druge strane avenije.

Kao element povezivanja na rijeci je predviđen i izgrađen pješački most Ars Aevi, koji povezuje stambeno i kulturno-umjetničko područje i jedna je od najvažnijih komunikacijskih arterija grada. Most je završen u julu 2002. godine.

Most Ars Aevi treba redovno održavati i radi njegove dugotrajne postojanosti i radi sigurnosti svih pješaka koji ga koriste. Ovim povodom u 2018. godini Muzej je poduzeo niz aktivnosti. Angažirani su stručnjaci iz IPSA Instituta da naprave pregled i procjenu stanja Mosta Ars Aevi. Nakon toga pozvani su stručnjaci da naprave glavni pregled i elaborat sanacije i održavanja mosta. Odabran je izvođač glavnog pregleda, te je u maju 2019. Godine završen glavni izvještaj, elaborate i prijedlog za sanaciju Mosta. U 2020. Godini očekuje se početak sanacije I plan održavanja za naredni period.

b) Aktivnosti na izdavanju urbanističke saglasnosti / Idejni projekt

Idejni arhitektonski projekt buduće zgrade Muzeja/Centra savremene svjetske umjetnosti Ars Aevi, kojeg potpisuje jedan od najuglednijih svjetskih arhitekata, Renzo Piano (kao ambasador dobre volje UNESCO), zvanično je promoviran u Sarajevu u septembru 2006. godine. Prema ovom projektu, objekt bi trebao biti izgrađen na lokalitetu Kvadrant C – Marijin Dvor, na Vilsonovom šetalištu, na terenu koju je za ovu namjenu osigurao Kanton Sarajevo, uz podršku Općine Novo Sarajevo. U regulacionom planu parcela na kojoj će se graditi zgrada Muzeja definirana je kroz parameter kao što su postojeće građevine, položaji i visine građevina, artikulacija pješačkih zona i urbanih zelenih površina, očuvanje postojećeg Historijskog muzeja i predviđanje novog mosta za vozila, paralelno s pješačkim mostom, koji povezuje muzejski prostor s stambenim prostorom. Projekt je pokazao svoju ekološku i urbanističku prednost, jer je od mogućih 70% parcele iskoristio manje i ostavio više prostora za zelenilo.

Muzej savremene umjetnosti trebao bi postati poligon atrakcija za sve kulturne aktivnosti.

Idejni projekt je revidiran prema aktuelnoj situaciji na lokaciji, te je krajem decembra 2018. godine predan u Općinu Novo Sarajevo, sa zahtjevom za izdavanje urbanističke saglasnosti.

Ista se očekivala krajem januara 2019. godine ili u februaru 2019. Godine, no međutim izrada Sporazuma o izgradnji Muzeja između Grada Sarajevo I Kantona Sarajevo je trajala cijelu 2019. Godinu. Nadamo se da će on biti uskoro usvojen od strane obje strane I nakon dobijanja urbanističke saglasnosti i ispunjavanju uslova iz iste, pristupit će se raspisivanju tender za izradu Glavnog projekta zgrade Muzeja, koji bi također trebao biti urađen u toku 2020. godine.

Prema onome što je gore opisano, projekt se pridržava urbanističko-tehničkih zadanih parametara na lokalitetu, a prema važećem regulacionom planu. Smatra se da projekt pozitivno utječe na cijeli kontekst, a razlog tome je izbor lokacije, projektna rješenja, sadržaj i materijali koji se koriste za njegovu realizaciju. Usvojeno projektno rješenje može se smatrati najboljim među različitim inicijalnim prijedlozima, jedan od temeljnih razloga je smanjenje negativnog uticaja na okoliš. Njegovo ostvarenje

može pokrenuti proces razvoja svih segmenta, od edukativnog, urbanog, kulturnog, kulturološkog, socijalnog, cijelog okolnog područja, a time i grada Sarajeva.

Savremeni muzeji tako izlaze iz okvira partikularnih izdanja, a postaju društvene metafore, odražavajući globalnu ekonomiju i lokalne politike, s više ili manje uspjeha. Tako su neke izuzetne nove zgrade najrazličitijih muzeja odavno postale, same po sebi, generatori kulturnog i ekonomskog razvoja te spomenici identiteta i prepoznatljivosti gradova. Ustanovilo se da faktori koji utječu na stvaranje muzeja kao generatora su: prostorni, ekonomski, društveni te faktor same kolekcije i arhitektonskog senzibiliteta pri stvaranju arhitektonskog objekta. Utvrđenim faktorima analizirani muzeji savremene umjetnosti, posmatrani su kao kapsula ovog vremena, aktualnog trenutka, uvjetovani upravo aktuelnim trendovima u društvu, razvojem tehnologije, ekonomskim promjenama, krizama, komunikacijskim evolucijama i kulturnim transformacijama.

Muzeji danas nisu samo objekti u kojima se pohranjuje umjetnost kao historijski fakt, upravo zbog svoje savremenosti, već se u muzejima danas vrše edukacije i zbog toga je veća potreba, a i zadatak, da on komunicira sa svojom sredinom. Danas je važnije da se educira društvo i da se tome da primat, a kroz to i očuvanje kulturološkog identiteta. Pitanje identiteta danas leži u tome ili teži ka tome da se kolektivni identiteti smatraju prevaziđenim modelom, te se teži ka stvaranju svijesti svakog pojedinca o njegovom individualnom identitetu, pogotovo u zapadnim, razvijenim društvima. Potrebno je, naravno, da se ova praksa razvije i u ekonomski slabije razvijenim društvima.

Analizirajući specifičnost bosanskohercegovačkog savremenog tranzicijskog konteksta i aktuelne situacije u pogledu kreiranja muzeja savremene umjetnosti ustanovilo se da je prije 10 godina kada smo aplicirali za prvu urbanističku saglasnost, bilo potrebno još dosta rada na izgradnju svijesti o potrebi za izgradnjom Muzeja savremene umjetnosti Ars Aevi. U konkretnom slučaju, potvrdilo se da problemi nisu bili samo ekonomске prirode, već je to i pitanje političke volje podršci izgradnje, a i opstanku ovakvog jednog objekta. Sretni smo što smo sada u trenutku gdje možemo svjedočiti da postoji volja za podršku ovako jednom značajnom projektu.

2.4.2. Izložba Daniel Buren na terenu/lokaciji Muzeja Ars Aevi

Daniel Buren rođen je 1938. godine u Boulogne-Billancourtu, u Francuskoj. Diplomirao je u Parizu u Ecole Nationale Supérieure des Métiers d'Art 1960. godine. Već nakon studija slikarstva počinje koristiti prugasto platno (on ga naziva *vizuelni alat*).

Izuzetni umjetnik proslavio se širom svijeta svojim trakama i provokativnim nastupima još krajem '60-ih. Svjesno izlazeći iz galerija i muzeja postavlja svoje trake na različita mesta, poput stanica i ulica. Taj čin je oblik kritike postojećeg sistema i postojeće umjetnosti. I pored svog generalnog "antimuzejskog stava" izlagao je u najčuvenijim svjetskim muzejima i galerijama, a potom puštao svoja platna da lepršaju na otvorenom - na trgovima, karnevalima, povorkama, festivalima. Godine 1986. završio je još jedno "ozloglašeno djelo" predstavljeno u Palais Royal Court u Parizu i zauzeo mjesto među vodećim umjetnicima Francuske. Iako protiv okoštalih institucija muzeja i galerija, Buren poklanja svoje "zastave" Muzeju savremene umjetnosti u Sarajevu. Radeći *in situ* (na licu mjesta) Buren nastoji da vizuelno poveže umjetnost sa situacijom. U tu svrhu koristi prugu (popularni motiv na tkanini u Francuskoj), širine 8 cm, bijele i u drugim bojama, na kojima interveniše tako što nanosi bijelu akril boju

na dvije vanjske bijele trake i bijele i obojene listove papira izrezane u vertikalne trake. Glavna vrijednost ovih materijala za umjetnika sastoji se u činjenici da oni ništa ne izražavaju "sami o sebi", što su formalno impersonalni i posebno prilagodljivi situaciji u koju su postavljeni. Buren ne ograničava kontrolu nad svojim radom na projekcijsku fazu i realizaciju, već nastavlja s njom konstantno i nakon dovršavanja, izbjegavajući na taj način bilo kakvu manipulaciju od strane drugih.

Izložbe i nagrade:

Godine 1986. predstavlja je Francusku na Bijenalu u Veneciji gdje je dobio nagradu Zlatni lav, i u Veneciji je izlagao deset puta. Izlagao je u Palais des Beaux-Arts, Brisel, Belgija; Solomon R Guggenheim Museum, New York, SAD; i Centre Pompidou, Pariz, Francuska; Museo - Espacio, Aguascalientes, Meksiko; Baltic Centre for Contemporary Art, Gateshead, Velika Britanija; Musée d'Art Moderne et Contemporain, Strasbourg, Francuska; Centre Pompidou, Metz, Francuska. Godine 2007. primio je Praemium Imperiale za slikarstvo u Japanu.

Daniel Buren pripada Kolekciji Prato formiranu 1996, kada je i djelo napravljeno i poklonjeno za Sarajevo. Godine 1999. bilo je izloženo na platou Skenderija, a u okviru Otvorenog međunarodnog univerziteta ARS AEVI, organiziranog 2001, predstavljen je ponovo Burenov rad.

Daniel Buren je možda najznačajniji i najinspirativniji umjetnik koji svojim djelom i govorom svjedoči o ideji jednog novog i drugačijeg muzeja, u kojem će umjetnik i njegov rad biti u centru pažnje, kome će umjetnik, kako i sam Buren kaže, biti *gazda*.

Za takvu poziciju umjetnosti Buren se bori još od ranih sedamdesetih godina prošlog stoljeća, od kada datiraju njegovi kritički intonirani tekstovi o *Funkciji muzeja*.

Umjetnikova uvijek kritička misao i ovo *Polje zastava*, što svojim značenjem daju smisao budućem muzeju, snažan su poticaj ideji da se Međunarodnim kulturnim projektom ARS AEVI ustanovi jedna moguća institucija koja bi se iz instrumenta represije pretvorila u instrument kritike, kako samog umjetničkog sistema, tako i svijeta u kojem sve veće podjele postaju stvarnost.

Postavljanje Burenovog rada na lokaciju budućeg muzeja ujedno je i najava svih aktivnosti u pogledu izgradnje, jer je upravo Burenov rad bio inspiracija Renzu Pianu za dizajn zgrade budućeg muzeja Ars Aevi.

2.4.3. Zaštita Kolekcije Ars Aevi

a) Analiza stanja djela Kolekcije Ars Aevi

Nakon što je donesena odluka o adekvatnom prostoru za izlaganje Kolekcije Ars Aevi u objektu Vijećnice, napuštanje dosadašnjeg izložbenog prostora Art Depoa u Centru Skenderija neophodno je naopraviti detaljnu analizu stanja pojedinačnih djela, praćenu prikupljanjem kompletne relevantne dokumentacije.

b) Plan restauracije i konzervacije djela Kolekcije Ars Aevi

Djela Kolekcije Ars Aevi smještena u adekvatnim izložbenim i deponovanim prostorima stvaraju uslovima u kojima je moguće provoditi redovne aktivnosti na njenoj zaštiti i održavanju, ovisno o dotoku potrebnih sredstava. Nakon utvrđenog stanja slijedi formuliranje plana restauracije i konzervacije, utvrđivanje partnera, budžeta i vremenskih okvira za pojedinačne aktivnosti.

c) Sistematsko provođenje faza restauracije i konzervacije djela Kolekcije Ars Aevi

Nakon utvrđivanja potrebnih aktivnosti, sistematski se, u kontinuitetu provode aktivnosti na restauraciji i konzervacije djela Kolekcije Ars Aevi.

2.4.4 Priprema postavke Kolekcije Ars Aevi za posjetioce u izložbenom prostoru Vijećnice

a) Aktivnosti na tehničkoj pripremi nove postavke i održavanju prostora

Pripremom i otvaranjem "nove" postavke Kolekcije Ars Aevi započeti će s radom sasvim nova muzejska struktura, koja, pored umjetničkih sadržaja, ima i vlastitu tehničku infrastrukturu. Adekvatno održavanje i razvijanje ove infrastrukture preduslov je za uspješno funkcionisanje Ars Aevija i budućeg Muzeja savremene umjetnosti Ars Aevi. Nova postavka biće otvorena u Martu 2020. Godine uz adekvatnu promociju i najavu.

b) Aktivnosti na prihvatanju organizovanih posjeta Kolekciji Ars Aevi

Poseban segment aktivnosti Muzeja bit će organizovane posjete učenika, studenata i drugih zainteresiranih ciljnih grupa. Zaposlenici će morati biti pripremljeni za velike grupe, u smislu stvaranja uslova za njihovo primanje u prostor, boravak, obezbjeđenje mesta za sjedenje, efikasnu distribuciju materijala i druge proistekle aktivnosti.

Muzej slijedi učenja savremene muzeologije koja naglašava društvenu, kulturno-obrazovnu funkciju muzeja po kojoj muzeji više nisu riznice, nego ucionice. Pošto u našoj sredini nema adekvatnog školskog obrazovanja u oblasti savremene umjetnosti, uloga edukativnih programa Muzeja je još značajnija. Muzej će formirati i edukativni program kroz koji će se praktikovati prilagođene prezentacije Kolekcije Ars Aevi i obrazovanje o savremenoj umjetnosti kroz učenje uz zabavu, na principu neformalnih razgovora, prezentacija u kojima mladi ljudi slobodno iznose svoje mišljenje i sudjeluju u kreativnim načinima interpretacije umjetničkih djela.

Nakon pokretanja edukativnog programa za lokalnu mladu populaciju, planirano je organiziranje posebnih programa za mlade iz cijele Bosne i Hercegovine kao i regionala. Pored uključenja ovih posjeta u programe ekskurzija i posjeta Sarajevu, planirani su i posebni programi za odabrane i zainteresirane grupe u dogовору sa odabranim institucijama srednjoškolskog, a zatim i visokoškolskog obrazovanja.

c) Edukacija i animacija posjetilaca

Preseljenje Kolekcije Ars Aevi u Vijećnicu i otvaranje Kolekcije za posjetioce prepostavlja posebne edukativne aktivnosti koje će se realizirati kroz kontrolu posjeta i vođene posjete kroz postavku. Muzej će za ovu svrhu imati poseban program posjeta sa educiranim saradnicima koji će biti prisutni u izložbenom prostoru u vrijeme kada je ona otvorena. Edukativni i promotivni materijali uz posjete Kolekcije Ars Aevi činit će, u prvom redu katalog Kolekcije Ars Aevi, a zatim i prilagođene edukativne brošure. Distribucija ovih materijala pored edukativnog će imati i veliki promotivni efekat, čiji će rezultat biti realno uvođenje savremene umjetnosti u tkivo grada i života stanovništva.

2.4.5 Promocija Kolekcije Ars Aevi

a) Medijska promocija

S obzirom na činjenicu da Kolekcija Ars Aevi u proteklim godinama nije mogla da bude predstavljena javnosti, djelatnosti na njenoj promociji svedene su na minimum. Premještanje Kolekcije u novi prostor stvoreni su uslovi za njenu adekvatnu prezentaciju, otvorene su i prilike za intenzivniju promociju vrijednosti Kolekcije Ars Aevi. Na ovaj način javnost će biti upoznata sa jedinstvenim osobinama i neizmernom kulturnošću Kolekcije koju Sarajevo posjeduje, kao i sa njenim razvojnim i promotivnim potencijalom. Pored ostvarivanja kontinuiteta promotivnog djelovanja kroz saradnju sa bosanskohercegovačkim i međunarodnim medijima, medijska promocija će se odvijati i kroz kreiranje medijski atraktivnih događaja.

Dakle, promocija će se raditi u etapama, prilagođena različitim cilnjim grupama, kako bi se što impozantniji broj građana animirao te na taj način im se približilo djelovanje kako jednog centra za savremenu umjetnost tako i same ideje i značenja djela savremene umjetnosti koja često ostaju neshvaćena i neprepoznatljiva od šire publike koja nije vezana za umjetničku struku.

Kako je Kolekcija Ars Aevi jedno od najvrednijih kulturnih blaga Sarajeva i cijele Bosne i Hercegovine, rad na njenoj stalnoj promociji bi zasigurno jako doprinio afirmaciji imidža grada Sarajeva, izgrađenom kroz svoju bogatu historiju kao mjesta susreta različitosti, mjestu velikih kulturnih manifestacija, poput onog kojeg je Sarajevo imalo za vrijeme Zimskih olimpijskih igara 1984. godine.

Također, preseljenje Kolekcije Ars Aevi u Vijećnicu I otvorenost za posjetitelje rezultiralo bi i prispjećem velikog broja turista u naš grad, gdje bi posjeta Kolekciji Ars Aevi bila jedno od neizostavnih odredišta.

b) Flyeri i mape

Muzej planira napraviti promotivne materijale, koji su vezani za što bolje obavlještavanje i upoznavanje zainteresiranog građanstva o izložbenom prostoru Muzeja kao i značajkama Kolekcije Ars Aevi. Promotivni flyeri i mape radit će se na dva jezika i biti u širokoj distribuciji dostupni svim zainteresiranim posjetiocima.

c) Gadžeti Kolekcije Ars Aevi (u Bookshop-u Kolekcije Ars Aevi)

Jedan od planova Muzeja, nakon stvaranja i ispunjenja potrebnih uvjeta za otvaranje Kolekcije za posjetitelje, ide u smjeru otvaranja Bookshopa Ars Aevi čiji osnovni cilj ne bi bio u prvom redu zarada, već približavanje ciljeva i djelatnosti Muzeja/Centra Ars Aevi široj javnosti, tako da bi predmeti koji bi našli svoje mjesto u Bookshopu bili podsjetnik na muzej i prilika da se s dijelom muzeja živi.

d) Program opće promocije Kolekcije Ars Aevi

(štampani materijali, turistički vodiči, štampani i elektronski mediji, web)

Promocija svih događaja Muzeja je složen proces koji podrazumijeva sve aktivnosti usmjerenе na promociju umjetničkih i razvojnih vrijednosti programskog djelovanja Muzeja. Svi događaji unutar programa Muzeja su popraćeni nizom promotivnih i informativnih materijala s ciljem upoznavanja što većeg broja građana sa idejama i realiziranim fazama djelovanja Projekta Ars Aevi.

Na pripremi svih promotivnih materijala angažirani su kako vanjski eksperti: kustosi, fotografii dizajneri, prevodioci i lektori, tako i članovi stručnog tima Muzeja koji koordiniraju i aktivno djeluju na pripremi

tekstova za promotivne publikacije, brošure, kataloge i knjige kroz koje se promovira vrijednost i značaj Kolekcije Ars Aevi.

Kolekcija Ars Aevi, kao najznačajniji segment djelovanja Muzeja se promovira na više razina kroz informativne i najavne materijale, kao što su: pozivnica, letak, plakat, depljan, informativni baner i bilboard.

Također, jedan segment promocije Kolekcije Ars Aevi je usmjeren na turističku zajednicu Kantona Sarajevo, tj. na prisustvo informativnih tekstova o Kolekciji Ars Aevi u svim turističkim vodičima i brošurama turističke ponude grada Sarajeva.

Poseban promotivni depljan bit će kreiran za potrebe turističke promocije kojom će Kolekcija Ars Aevi biti definitivno uvrštena u najznačajnije turističke atrakcije u Bosni i Hercegovini. Ovaj depljan bit će distribuiran u hotelima, restoranima i turistički atraktivnim lokacijama u Kantonu Sarajevo i odabranim mjestima u Bosni i Hercegovini i regionu jugoistočne Evrope.

Jedan od zanimljivih aspekata promocije Kolekcije su i informativne table koje bi trebale upućivati izložbeni prostor Kolekcije.

Program promocije Kolekcije Ars Aevi je vrlo ozbiljno usmjeren na medije, kojima se šalju redovite press informacije o planiranim i realiziranim događajima i aktivnostima Projekta Ars Aevi, popraćene uvijek potrebnom foto ili video dokumentacijom.

II NORMATIVNI DIO

1.

Naziv: Izmjene i dopune Pravilnika o provođenju postupka javnih nabavki u skladu sa Uredbom o kontroli javnih nabavki u institucijama čiji je osnivač Kanton Sarajevo

Nosilac izrade: JU „Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo - organ rukovođenja direktor

Rok: Januar 2020. godine

Organ koji razmatra/donosi propis: Upravni odbor

Kratak sadržaj:

Organ rukovođenja u skladu sa zakonima koje ustanova primjenjuje u obavljanju djelatnosti radit će na donošenju **Izmjena i dopuna Pravilnika o provođenju postupka javnih nabavki u skladu sa Uredbom o kontroli javnih nabavki u institucijama čiji je osnivač Kanton Sarajevo.**

III TEMATSKI DIO

1.

Naziv: Finansijski plan za 2020. godinu

Nosilac izrade: JU „Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo - organ rukovođenja direktor

Rok: januar 2020. godine

Organ koji razmatra/donosi materijal: Upravni odbor

Kratak sadržaj:

Finansijski plana za 2020. godinu sadrži prihode i primitke po vrstama, rashode i izdatke predviđene za godišnji period, planirani broj i strukturu zaposlenih za budžetsku 2020. godinu, obrazloženje finansijskog plana, plan razvojnih programa za 2020. godinu

Pravni osnov za izradu ovog nacrta finansijskog plana je Zakon o budžetima u Federaciji Bosne i Hercegovine.

2.

Naziv: Program rada za 2020. godinu

Nosilac izrade: JU „Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo - organ rukovođenja direktor

Rok: Januar 2020. godine

Organ koji razmatra/donosi materijal: Upravni odbor

Kratak sadržaj:

Program rada je iskazan kroz: uvodni dio, tematski dio, normativni dio, kontinuirani poslovi, kapitalni projekti i finansije u skladu sa članom 13. Odluke o osnivanju Javne ustanove “Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo” (“Službene novine kantona Sarajevo” broj 49/17) i Programom rada Gradskog vijeća Grada Sarajeva za 2019. godinu, te Odlukom o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izveštaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa i organizacija (“Službene novine Kantona Sarajevo” broj 29/12, 11/17 i 8/18).

3.

Naziv. Plan javnih nabavki za 2020. godinu

Nosilac izrade: JU „Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo - organ rukovođenja direktor

Rok: Januar 2020. godine

Organ koji razmatra/donosi propis: Upravni odbor

Kratak sadržaj:

Organ rukovođenja u skladu sa zakonima koje ustanova primjenjuje u obavljanju djelatnosti radit će na donošenju Planu javnih nabavki za 2020. godinu JU „Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo“, obzirom da se radi o ustanovi koja podliježe Zakonu o javnim nabavkama BiH.

4.

Naziv:

Izveštaj o poslovanju za 2019. godinu,

Izveštaj o radu, izveštaj o finansijskom poslovanju Muzeja, sa prilogom izveštaja o radu direktora, Upravnog odbora i Nadzornog odbora

Nosilac izrade: JU „Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo - organ rukovodenja, upravljanja i nadzora

Rok: Februar 2020. godine

Organ koji razmatra/donosi materijal: Upravni odbor/Nadzorni odbor/ Gradsko vijeće Grada Sarajeva

Kratak sadržaj:

Izvještaj se podnosi za period od 01.01.2019. do 31.12.2019. godine i sadrži ocjenu izvršenja usvojenog Programa rada Muzeja za 2020. godinu, a na osnovu Odluke o osnivanju JU „Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo i Pravila Ustanove.

IV KONTINUIRANI POSLOVI

1.

Naziv: **Priprema materijala za sjednice organa upravljanja i organa kontrole poslovanja Muzeja**

Nosilac izrade: **JU „Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo - organ rukovođenja direktor**

Rok: Kontinuirano tokom godine

Organ koji razmatra/donosi propis: Nadzorni odbor/ Upravni odbor

Kratak sadržaj:

Organ upravljanja i organ kontrole poslovanja će permanentno tokom godine održavati sjednice na kojima će se razmatrati pitanja iz djelokruga rada ovih organa. Muzej će obezbijediti uslove za rad ovih organa i vršiti pravovremenu pripremu materijala za sjednice, a na osnovu, Odluke o osnivanju JU „Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo i Pravila Ustanove.

2.

Naziv: **Saradnja sa medijima i društvena promocija rada i aktivnosti Muzeja**

Nosilac aktivnosti: **JU „Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo - organ rukovođenja direktor**

Rok: Kontinuirano tokom godine

Kratak sadržaj:

U cilju promocije rada Muzeja direktor i radnici koje ovlasti direktor, ostvariti će saradnju sa pisanim i elektronskim medijima, davati, obavještenja o sadržajima rada koji se provode u Muzeju, organizovati izložbe, susrete i druge oblike saradnje sa medijima prigodne za prezentaciju i promociju rada Muzeja. Također, stručni radnici Muzeja, uz odobrenje direktora, sarađivat će sa stručnjacima iz zajednice iz oblasti muzeja i drugih institucija u cilju izvršavanja programskih zadataka i unapredjenja i afirmacije djelatnosti Muzeja.

3.

Naziv: **Saradnja sa drugim muzejima i kulturnim institucijama**

Nosilac aktivnosti: JU „Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo - organ rukovođenja direktor

Rok: Kontinuirano tokom godine

Kratak sadržaj:

Planira se nastavak i proširivanje saradnje sa muzejima i drugim kulturnim institucijama kako bi se unaprijedila muzejska djelatnost, ali i uspostavila saradnja za različite izložbe i dr. kulturne manifestacije. Planira se nastavak saradnje sa studentima relevantnih fakulteta kao što je Akademija likovnih umjetnosti Sarajevo gdje studenti sa navedenih fakulteta pomažu u pripremi izložbi i manjim zahvatima na restauraciji umjetničkih djela.

V KAPITALNI PROJEKTI

U 2020. godini neophodno je osigurati nabavku nedostajućih sredstava i opreme u cilju opremanja novih prostorija JU „Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo“:

- uredske opreme,
- informatičke i tehničke opreme,
- opreme i instrumenata za rad sa umjetničkim djelima

Realizacija ovog programa rada zavisi od nivoa obezbjeđenosti materijalnih i finansijskih resursa.

Sastavni dio Programa rada za 2020. godinu je Finansijski plan JU „Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo“ za 2020. godinu.



**Finansijski plan
Javna ustanova "Muzej savremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo"
za 2020. godinu**

U uvodu ovog Finansijskog plana možemo reći da isti predstavlja analitičku razradu predloženog obima sredstava, prihoda i primitaka koji se ostvaruju iz Budžeta Grada Sarajeva za 2020. godinu te vlastitih prihoda sa jedne, te rashoda i izdataka Javne ustanove "Muzej suvremene umjetnosti ARS AEVI Sarajevo" sa druge strane.

| R.Br. | PLAN PRIHODA I RASHODA | IZNOS |
|-------|---|------------|
| 1 | PRIHODI PREMA IZVORIMA FINANSIRANJA | 301.000,00 |
| 2 | GRAD SARAJEVO | 300.000,00 |
| 3 | VLASTITI PRIHOD (procijenjena vrijednost od komisione prodaje suvenira) | 1.000,00 |
| 4 | RASHODI | 300.000,00 |
| 5 | REZULTAT (1-3) | 1000,00 |

1) Planirani rashodi su prikazani u sljedećoj tabeli:

| R.br. | Ekon. Kod | O P I S | Plan |
|-------|-----------|--|-----------|
| | | | za 2020. |
| 1. | 611100 | Bruto plaće i naknade | 52.400,00 |
| 2. | 613000 | Izdaci za materijal i usluge (3+4+5+6+7+8+9) | 69.600,00 |
| 3. | 613100 | Putni troškovi | 3.600,00 |



| | | | |
|-----|--------|--|-------------------|
| 4. | 613300 | Izdaci za komunalne usluge | 1.560,00 |
| 5. | 613400 | Nabavka materijala (do 250KM pojedinačne vrijednosti, preko je stalno sredstvo) U okviru pozicije nabavke materijala možemo napraviti podjelu na: ➤ administrativni i tehnički materijal koji je neophodan za rad ustanove, ➤ materijal za čišćenje prostorija | 440,00 |
| 6. | 613500 | Izdaci za usluge prevoza i goriva | 1.000,00 |
| 7. | 613700 | Izdaci za tekuće održavanje Zaštita kolekcije/restauracija | 7.000,00 |
| 8. | 613800 | Izdaci osiguranja, bankarskih usluga i usluga platnog prometa | 1.000,00 |
| 9. | 613900 | Ugovorene i druge posebne usluge | 55.000,00 |
| 10. | 821000 | Izdaci za nabavku stalnih sredstava | 178.000,00 |
| 11. | 821300 | Nabavka opreme | 28.000,00 |
| 12. | 821500 | Nabavka stalnih sredstava u obliku prava - Izrada elaborata i projektne dokumentacije | 150.000,00 |
| 13. | | UKUPNO (1+2+10) | 300.000,00 |

2) Analitička razrada planiranih rashoda po pojedinačnim kontima je data u nastavku:

| | | |
|--------|--|-----------|
| 611100 | Bruto plaće i naknade Bruto plaće i naknade u iznosu od 74.891,04 odnose se na tri uposlena i sadrže bruto sa svim plaćanjima po osnovu poreza i doprinosa. | 52.400,00 |
| 613100 | Putni troškovi (tu pored svih troškova putovanja spadaju i dnevnice) Planirani iznos za putne troškove se odnosi na stručne posjete zaposlenika srodnim ustanovama u okruženju i učešće na seminarima i edukacijama. Planirani iznos podržava minimalne troškove po ovom osnovu. | 3.600,00 |
| 613121 | Troškovi prijevoza u inozemstvo javnim sredstvima | 3.600,00 |
| 613300 | Izdaci za komunalne usluge (npr. smeće,voda,ptt) U okviru ove pozicije su predstavljene minimalne potrebe ustanove za korištenje telefona i internet usluga na godišnjem nivou za obavljanje redovnih aktivnosti. | 1.560,00 |
| 613311 | Izdaci za telefon, telefaks i teleks | 840,00 |
| 613312 | Izdaci za internet | 720,00 |



| | | |
|--------|---|------------|
| | Nabavka materijala (do 250KM pojedinačne vrijednosti, preko je stalno sredstvo) U okviru pozicije nabavke materijala možemo napraviti podjelu na: ➤ administrativni i tehnički materijal koji je neophodan za rad ustanove, ➤ materijal za čišćenje prostorija | |
| 613400 | | 440,00 |
| 613411 | Izdaci za obrasce i papir | 140,00 |
| 613416 | Sitni inventar | 100,00 |
| 613417 | Uredski materijal | 100,00 |
| 613484 | Materijal za čišćenje | 100,00 |
| 613500 | Izdaci za usluge prevoza i goriva | 1.000,00 |
| 613524 | Izdaci za prijevoz ljudi | 1.000,00 |
| 613700 | Izdaci za tekuće održavanje Neophodno je izvršiti restauraciju odnosno zaštitu kolekcije, te su troškovi kako i slijedi: | 7.000,00 |
| 613722 | Usluga održavanja opreme | 7.000,00 |
| 613800 | Izdaci osiguranja, bankarskih usluga i usluga platnog prometa | 1.000,00 |
| 613821 | Izdaci bankarskih usluga | 1.000,00 |
| 613900 | Ugovorene i druge posebne usluge Neophodni iznos je dobijen na osnovu potreba ustanove za provođenjem zakonskih odredbi koje se tiču naknada i doprinosa za Upravni i Nadzorni odbor, godišnjih troškova usluga računovodstva, reprezentacije, organizacija izložbi i dr. manifestacija. Ispod se nalaze pojedinačni iznosi: | 55.000,00 |
| 613931 | Izdaci za usluge računovodstva | 4.212,00 |
| 613914 | Usluge reprezentacije | 1.000,00 |
| 613991 | Ostale nespomenute usluge i dadžbine (Usluge organizacije izložbi i manifestacija) | 27.688,00 |
| 613976 | Naknade i prateći doprinosi članova Upravnog i Nadzornog odbora | 22.100,00 |
| 821000 | Izdaci za nabavku stalnih sredstava i glavnog projekta Muzeja Ustanova u 2020. godini treba da nabavi opremu neophodnu za održavanje izložbe Daniela Burena kao i potrebnu dokumentaciju za zgradu Muzeja ARS AEVI u Sarajevu. U nastavku su dati pojedinačni iznosi: | 178.000,00 |
| 821300 | Nabavka opreme | 28.000,00 |



| | | |
|--------|---|------------|
| 821500 | Nabavka stalnih sredstava u obliku prava - Izrada elaborata i projektne dokumentacije | 150.000,00 |
|--------|---|------------|

SWOT ANALIZA

| SNAGE | SLABOSTI |
|--|---|
| Bogata zbirka umjetničkih dijela | Otežani radni procesi povezani sa nedostatkom vlastitog prostora |
| Značajni kreativni potencijal te stručna osposobljenost i profesionalna razina u ostvarivanju muzejske djelatnosti | Nedostatak sistemskog pristupa stručnom usavršavanju, nedovoljna prisutnost u javnim diskusijama i nedovoljno snažan stav u slučajevima neuvažavanje struke |
| Svijest o značenju savremene umjetnosti te nedovoljna podrška institucija | Nesinkronizirani legislativni okvir za finansiranje javnih potreba u kulturi na svim nivoima vlasti |
| MOGUĆNOSTI | PRIJETNJE |
| S obzirom na impozantnu zbirku umjetničkih dijela, muzej ima izrazitu mogućnost regionalnog, međuregionalnog, međunarodnog povezivanja sa srodnim ustanovama | Nedostatak strateškog planiranja u kulturi i kulturnoj baštini, kulurnog praćenja i vrednovanja kulturnog razvoja na svim nivoima vlasti |
| Povezivanje prema fondovima EU | Loša ekonomska situacija u Kantonu Sarajevu i BiH |
| Povećanje samoodrživog finansiranja | Zakonske regulative te česte promjene u vlasti |

Broj: 01/03-05-4-3/20

Datum: 09.01.2020. godine